



DOI 10.21178/2079-6080.2020.1.54  
УДК 630.90

## Система научно-технологического прогнозирования и стратегического планирования в лесном комплексе Российской Федерации

© И.Ф. Кузьминов, П.А. Лобанова, И.В. Логинова, П.Д. Бахтин

---

### **The system of scientific and technological forecasting and strategic planning in the forest complex of the Russian Federation**

**I.F. Kuzminov, P.A. Lobanova, I.V. Loginova, P.D. Bakhtin** (Institute for Statistical Studies and Economics of Knowledge, National Research University Higher School of Economics)

This paper contains the analysis of problems that complicate the effective strategic development of the forest complex of the Russian Federation, including deviations in forest management of the Russian Federation from the best world practices. Based on the data from a comparative analysis of Russian and international strategic documents, it has been found that, unlike the international, the Russian strategic planning agenda in the industry is more short-term in nature and mainly focuses on targeted tools to overcome current, forest problems often of a private nature. This conclusion has been made on the basis of the analysis of the Strategy for the development of the Russian forest complex till 2020 and the Strategy for the development of the Russian forest complex till 2030. Based on a comprehensive analysis of the management situation in the industry, the authors conclude that one of the major problems of the forest complex as an object of strategic planning is the lack of a request for long-term sustainable development, the adaptive transformation adoption based on the current response, leading to a narrowed reproduction of production and technological potential. As a solution to this problem, the authors propose the introduction of a system of monitoring and forecasting the scientific and technological development of the industry in the state administration of forestry. At the same time, the authors are of the opinion that the use of big data analysis in the framework of monitoring and forecasting will improve the quality of strategic planning. The results presented in this paper are important for forecasting the parameters of the scientific and technological development of the forest complex at the global and national levels and can be used as a practical tool for substantiating comprehensive planning strategies in the forest complex in the long run.

**Key words:** forest complex, sustainable forest management, strategic planning, science and technology development strategy, science and technology policy, science and technology forecasting, project management

**Система научно-технологического прогнозирования и стратегического планирования в лесном комплексе Российской Федерации**

**И.Ф. Кузьминов, П.А. Лобанова, И.В. Логинова, П.Д. Бахтин**

В статье проведен анализ проблем, осложняющих эффективное стратегическое развитие лесного комплекса России, включая отклонения лесоуправления от лучших мировых практик. На основе данных сравнительного анализа российских и международных стратегических документов установлено, что отечественная повестка стратегического планирования в отрасли носит более краткосрочный характер и во многом акцентируется на инструментах преодоления текущих проблем лесного комплекса. Этот вывод получен на основе анализа Стратегии развития лесного комплекса России до 2020 года и Стратегии развития лесного комплекса России до 2030 года. В результате комплексной оценки управленческой ситуации в отрасли авторы заключают, что одной из основных проблем лесного комплекса как объекта стратегического планирования выступает принятие адаптационной трансформации на основе текущего реагирования, ведущей к суженному воспроизводству производственно-технологического потенциала. В качестве решения данной проблемы авторы предлагают внедрение в государственное управление лесным комплексом системы мониторинга и прогнозирования научно-технологического развития отрасли. При этом авторы придерживаются мнения, что использование анализа больших данных в рамках мониторинга и прогнозирования повысит качество стратегического планирования. Результаты, представленные в статье, имеют важное значение для прогнозирования параметров научно-технологического развития лесного комплекса на глобальном и национальном уровнях и могут быть использованы в качестве практического инструмента для обоснования комплексных стратегий планирования на долгосрочную перспективу.

**Ключевые слова:** лесной комплекс, устойчивое лесоуправление, стратегическое планирование, стратегия научно-технологического развития, научно-техническая политика, научно-технологическое прогнозирование, проектное управление

Кузьминов Илья Филиппович — канд. геогр. наук, директор центра стратегической аналитики и больших данных

E-mail: ikuzminov@hse.ru

Лобанова Полина Александровна — эксперт отдела информационно-аналитических систем

E-mail: plobanova@hse.ru

Логинова Ирина Владимировна — эксперт отдела информационно-аналитических систем

E-mail: iloginova@hse.ru

Бахтин Павел Денисович — заведующий отделом информационно-аналитических систем

E-mail: pbakhtin@hse.ru

Институт статистических исследований и экономики знаний, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»

101000, Москва, ул. Мясницкая, д. 20

Телефон: +7 (495) 621-28-73

E-mail: issek@hse.ru